



袁帅，男，1974年7月出生，汉族，中共党员，大学本科学历，长春市绿园区人力资源和社会保障局副局长。2015年6月至2021年6月，任长春市绿园区合心镇永跃村第一书记。曾获长春市绿园区优秀党务工作者荣誉。

## “草帽书记”的故事

——记绿园区合心镇永跃村第一书记袁帅

他与这个村有“缘”，是为这个村的富裕、幸福而来，如今在他与全体村民的共同努力下，这个村已经退出贫困村行列，并成为知名的美丽乡村。

这个村是绿园区合心镇永跃村，他叫袁帅，是这个村的驻村第一书记。



## 用真情挖穷根 为贫困户拓宽致富路

永跃村位于合心镇西北部，幅员 11.3 平方公里，共有耕地 744 公顷，有 5 个屯 10 个村民小组，全村共有 586 户，人口 2196 人，劳动力 820 人，现有党员 48 名。村内土地贫瘠，农民主要靠种植玉米、大棚种植蔬菜和外出打工等赚得收入，村集体经济收入单一。

2015 年 6 月，袁帅来到永跃村，开始了驻村扶贫工作。眼前的一切，让他感到忧心，也感到了压力。

驻村后，他始终牢记抓党建促脱贫攻坚的责任和使命，用脚步丈量民情，用真心赢得信任。五年来，他扎根永跃，带领驻村工作队吃住在村，足迹印满了永跃村的每一寸土地。

为清楚掌握贫困户情况，袁帅挨家挨户走访，了解情况，把贫困户的档案按户归档，找准“贫根”，建档立卡。结合实际确立帮扶措施，做到“一户一策”。

贫困户吴金海家收入单一，但他本人有发展意愿，袁帅协调资金为他购买了一头母牛帮助其发展养殖业。老吴用自家种的玉米喂牛，第二年就生了一头小牛犊，迄今为止老吴的肉牛种群已发展到 10 头。

在一次入户调查时，袁帅发现贫困户祝加才房子老旧，年久失修，一下雨屋里就漏水。祝加才的妻子愁容满面地说：“外面下大雨，屋里下小雨。”袁帅积极奔走，协调资金 10 余万元，帮助祝加才翻建了房屋。春耕期间，袁帅和驻村工作队队员积极出谋划策，自掏腰包为其购买蒜苗种子，帮助其耕种，有效地解决了祝家后院耕种问题。待蒜长成后，又积极联系区教育局帮其销售大蒜，共计销售大蒜 798 斤，销售金额 2660 元整，大大提高了祝加才家的收入。

根据村里三户贫困户的具体情况，袁帅依照政策为祝加才、张振武办理了低保，为吴金海办理了五保手续，帮助张振武办理了特别家庭奖励扶助资金。

## 用真心打基础 致力建设美丽乡村

2016年5月，一个雨后的中午，袁帅走在永跃村的一条土路上，空气中弥漫着泥土、牲畜粪便、生活垃圾的混合味道，几辆三轮摩托车在泥泞的道路上颠簸着前行，其中一辆载着农产品的摩托车有些打滑。

“张大哥今天又摘了多少黄瓜？我帮你推出去吧。”袁帅问道。张振武在摩托车上晃来晃去地喊道：“今天黄瓜2000多斤，豆角300多斤，不摘就老了。趁晴天赶紧弄出去！”

永跃村地处长春周边，村民们致富意识很强，有几户村民在自家的田园内种植应季蔬菜。由于下雨，村路泥泞，说好来收菜的商贩没来，这种情况会经常出现，村民们对于这段小路的抱怨，由来已久，袁帅看在眼里，急在心上。“要致富，先修路”，想谋求村域经济的发展，首先就要开展基础设施建设。五年来袁帅配合村“两委”，全力抓好修建乡村道路工作，累计修建水泥路面5500米、油渣路面5000米、田间砂石路900米，新修村路700米、暗渠400米、路边沟4000米。协调中国狮子基金会为永跃村捐赠路灯20盏，亮化村路1000延米。为保护饮用水清洁，清理维护供水站6次。新建文化广场1000平方米，配备了大型LED屏幕，增添健身设施20部。结合人居环境整治，重点打造两半屯和黄栋屯，共修建路边沟2450延长米、院墙3000延长米、休闲小广场7处，更换白钢大门69扇，打造党建长廊1处，村标和小品3处。通过一系列的工程建设，极大地改善了村容村貌，进一步提升了村民的幸福指数。

## 用智慧谋振兴 推动乡村产业发展

“真正的扶贫是投资和就业带动造血，而不能只是输血。”2016年的一次村级会议上，袁帅这样说道。五年过去了，他也一直在践行这句话。经过广泛的市场调研和对消费者反馈意见的归纳，他发现市场上对“有机绿色、安全有特色”的农产品需求量很大，可村里的农产品销售渠道不畅，



存在着“好东西无人问津”的尴尬局面。特别是疫情期间村内很多农产品滞销，村民都来找他求助。他通过自建的第一书记农产品推荐群，采取点对点不见面的代购方式，销售了近3万余斤蔬菜，帮助村民解决了果蔬滞销的问题。五年来，帮村民卖柿子、卖葡萄、卖玉米已经数不清多少次了，村民们都笑着叫他“草帽书记”“卖菜书记”“柿子书记”。他多方联系考察，最终决定与吉林省京凤凰现代农业科技有限责任公司合作，采用第一书记实名挂牌代言的模式进行农产品销售，产品销路越来越好。

袁帅不仅自己扎根永跃村，还充分发挥自己所在单位绿园区人社局的职能优势，为村民免费开展“草艺编织技术”等多项职业培训。通过前期对村民征求意见，了解大家培训需求，对有意愿的贫困户及村民开展个性化职业规划，针对性地进行就业技能培训。

为巩固扶贫成果，他争取企业支持，创建了永跃村土特产助贫爱心超市和电商孵化基地。他根据上级的相关政策要求，以“企业+党支部+贫困户”模式，成立了长春市绿园区鼎富种植农民专业合作社，与鼎庆经贸公司合作发展物流配送项目、与昆仑建设合作发展家具及道具项目增加贫困群众收益，将建档立卡贫困户吸纳为成员。迄今为止，累计分红102975元，每人获得5148.75元。此外，还和吉林省长春市润农有限公司建立合作关系，投入8万元，投入资金10%的收入归集体所有进行分成。与吉林省京凤凰现代农业科技有限责任公司建立长期帮扶合作关系，通过合作，永跃村在增加村集体经济收入状况的同时也带动了村民一起增收致富。

## 用无私诠释大爱 彰显为民情怀

2020年春节，突如其来的新型冠状病毒疫情让袁帅忙得不可开交。农村过年有相互串门的传统，大量外出务工人员集中返乡，农历大年初二，袁帅带领驻村工作队成员放弃休假，第一时间回村工作，和村“两委”干部碰头，对村里的疫情防控情况进行盘点和分析。防控物资有缺口，自掏

腰包为村里解决防护物资。“这几年脱贫攻坚成果来之不易，我们得一手抓疫情防控，一手抓脱贫攻坚，两场攻坚战都要确保打赢，疫情防控就是我们驻村工作队当前最重要的任务”，他一席话说出了驻村干部的心声。面对妻子日益严重的病情，他心如刀绞，对突发的疫情，他别无选择，不得不撇下生病的妻子，第一时间回村工作。“老婆子，我对不住你，在你最需要我的时候却不能时时陪伴着你。”他对妻子愧疚地说。

疫情防控期间，袁帅带着村“两委”干部及驻村队员，对5个自然屯10个村民小组实行网格化、地毯式摸排，重点摸排有无外地来村、返村人员，全村579户1826人逐人排查到位。对排查出的外地来村人员，采取居家医学观察措施，实时了解情况，按期有序解除医学观察。为了让村民既不轻视、也不恐慌，他还把宣传阵地建在网上，建到村民家门口。

五年来，袁帅没有时间照顾常年患病的妻子，没有陪在重病母亲的身边，没有在孩子中考的时候陪伴孩子。他舍小家为村民，早已把自己融入永跃村。他用扎实的脚步践行着脱贫攻坚的职责和使命，用辛勤的汗水培育着村民的市场意识，用短、中、长规划，提高村民技能和文明素质，改变着村容村貌，描绘着永跃村致富奔小康的美好蓝图。

“贫困之冰，非一日之寒；破冰之功，非一春之暖”。袁帅常引用习近平总书记的话告诫自己脚下沾有多少泥土，心中就沉淀多少真情。

乡村振兴任重而道远，袁帅的脚步也不会停止……