



张军，男，1976年5月出生，汉族，中共党员，硕士研究生学历，中共长春市委编办监督检查处处长。2017年6月至今，任双阳区山河街道立新村第一书记。曾获2021年度“全省脱贫攻坚先进个人”荣誉称号，2018、2019、2020年度市直机关优秀公务员荣誉，2021年被长春市政府记个人“三等功”。

## 他让青山绿水变“银行”

——记双阳区山河街道立新村第一书记张军

在长春市双阳区南部，有一个群山环绕、环境优美的山村，这就是位于伊通、磐石、双阳三县交界的立新村。

然而，尽管这里自然环境优美，但处于山窝里的立新村因为交通不便等原因，自上世纪八十年代起便是全区有名的贫困村。全村248户



1058人，建档立卡贫困户有22户47人。

“我们长期生活在大城市，对一些基本服务已经习以为常，但到了这里才知道离省会城市不过100公里的村庄，竟然不通移动电话，吃不上安全水。”在“第一书记”张军的驻村日记里，有这样一段话，让人难忘。

那么，立新村是如何实现脱胎换骨的呢？

2017年，张军受组织委派，到双阳区山河街道立新村任第一书记。刚到村里，面对一穷二白的村子，张军深感肩上的责任重大，但他没有气馁。经过一段时间调研，他采取了坚持立足自身与广泛发动各方力量相结合、发展扶贫项目与改善生产生活条件全方位帮扶相结合、外部帮扶与激发内生动力相结合的方式，扶真贫、真扶贫，通过抓党建促脱贫、办实事促和谐，用真情打动百姓，用发展造福百姓的思路，使得全村产业项目持续发展、人居环境明显改善、村级组织建设不断加强，张军也用行动赢得百姓的交口称赞。

目前，全村贫困人口年收入超过6000元，村集体收入近20万元。立新村各项脱贫指标达到预期标准，成功出列，全村建档立卡贫困户全部脱贫。

## 产业扶贫 青山绿水变“银行”

脱贫致富，发展产业是根本，立新村最突出的问题就是产业项目缺乏，基础设施建设滞后。张军严格对照脱贫指标要求，把如何确保贫困户持续稳定增收列为重点和难点，加大产业扶持力度，培育支柱产业和富民项目，全力打造“村有支柱产业、民有致富门路”的发展格局，实现“输血”式扶贫向“造血”式扶贫转变。

为此，他带领驻村工作队挨家挨户走访调研，经过调研，他决定在村里发展苗木产业，重点发展山杏、云杉2个品种。他积极协调相关部门为村集体提供11500余株价值26万元的山杏和云杉树苗，并协调专家现场指导。单就这一项的分红就使贫困人口人均年收入增长近千元，为

村集体和贫困户积攒了一个“绿色银行”。

结合立新村依山傍水的优势，张军决定积极引导贫困户发展“土鸡”养殖项目，每年免费为有养殖意愿的贫困户提供一定数额的鸡雏，待鸡雏长大后，他和驻村队员四处联系，多方奔走，开着车去市里义务帮贫困户卖鸡，几年来销售额超过10万元。同时，他积极争取各项扶贫政策，落实区财政扶贫专项资金100万元，投入当地养鹿专业合作社，每年获得的利润用于贫困户分红。

脱贫是阶段性目标，不再返贫才是工作的根本目的。虽然群众获得了可喜的收益，但张军知道贫困户单打独斗式所存在的风险。为此，他积极探索发展“贫困户+家庭农场”、“贫困户+经验户”的发展模式，采取村内种养殖大户带动、指导贫困户共同发展的办法，使贫困户的生产生活有了技术保障和团队支持，这样贫困户每年都能获得可持续、稳定的分红款，使贫困户脱贫之后不再返贫。

2020年，张军结合乡村振兴战略，积极推动立新村建设学生写生基地，为艺术院校的大学生提供写生采风场地，为村里持续带来经济效益。这种模式投入较少，同时可以带动村里农产品的消费，有效地解决了浅耕粗作带来的高成本、低效率的弊端，从而让“年年有贫年年扶”的现象彻底消失，切实探索出一条文化助推精准扶贫的新模式、借助文化产业实现农民脱贫致富的新路子。

## 凝聚合力 乐为村民解忧愁

在注重抓好产业项目建设的同时，张军也暗自下决心，在补齐基础设施“短板”上下功夫，既让村民的钱包鼓起来，又让居住的环境美起来。

一诺千金，这意味着责任，更意味着担当。

在帮扶工作初始，张军就注重全面改善贫困村及贫困群众生产生活条件，在市委编办领导班子的大力支持下，多方筹措资金，实施生态清洁小流域治理，修建了人行步桥、粮食称重站、学生候车室和标准化村



部，铺设村村通水泥路和文化活动广场，协调安装净水设备、体育器材、垃圾箱、儿童娱乐设施和太阳能路灯等便民设施，村里的面貌焕然一新。他又协调联通和移动公司，开通了通讯信号，畅通了村民与大山外的联系渠道，彻底解决了村里没有信号问题。

张军在调研中发现，群众最关心的是与自己生产生活密切相关的种种难事如何解决。于是，他深入群众之中，站在贫困群众的角度思考工作问题。开始从群众关心的吃水难、出行难、求学难、就业难、就医难、看病贵、办事难等困扰贫困村百姓生活难题入手，一个一个去帮助他们解决。他多方奔走，积极协调长春市骨伤医院、吉林省薪侨药业有限公司等医疗机构和企业免费为贫困户及村民进行义诊，并捐赠价值20多万元的日常药品。村民杨桂琴今年89岁，是村上年龄最长的贫困户，患有心脑血管疾病，平日里张军对这位独居老人给予了特殊的照顾。每次领到药品，张军都耐心地给她讲解药品的服用说明和注意事项，她拉着张军的手紧紧不放，感动地说不出话来，每次见到他都比见到自己的亲人还亲切。

“作为一名驻村干部，一想到贫困，一想到困难家庭的孩子可能面临上不起学的问题，就感到一份责任压在身上。”张军深情地说。为此，他将教育扶贫作为扶贫帮困的重要内容，先后联合相关部门发起了两期“雨润山河·情系立新”爱心助学活动，帮助寒门学子顺利完成学业。目前，村内贫困学生每人每年都能得到来自慈善会、福州商会等多家社会组织爱心人士所提供500—1000元的助学金，可从小学一直接受资助到大学毕业。同时，他又通过建立微信群等方式，加强帮扶双方的沟通联系，建立“一对一”爱心助学的长效机制，力争在多方力量参与下，用教育扶贫阻断贫困代际传递。

在张军的努力下，一系列长期困扰村民的“愁事”解决了，村民和党的心更近了，和村干部的距离也更近了。

## 率先垂范 激发堡垒内动力

“给钱给物，不如给个好支部。”担任驻村第一书记后，张军通过走访了解到，以前村党组织发动群众不得力，村“两委”威信不高，主要原因还在于服务群众初心缺失所导致的。张军把脱贫攻坚作为党建工作主战场，以开展活动为主要载体，把村党组织建成脱贫攻坚的堡垒，他与村“两委”班子制定新的村规民约、规范党组织各项制度、“两委”干部管理办法，强化考核执纪。制度执行起来，人有效管理起来了，村党组织的凝聚力和执行力也随之增强了。同时，他通过第一书记讲党课、召开党员大会、走访慰问党员等机会，宣讲政策、统一思想、鼓舞士气，为全村打赢这一场脱贫攻坚战，奠定了坚实的思想基础和组织保障。人心齐了，村“两委”班子的面貌焕然一新，各项工作做起来更加顺利了，群众对村“两委”也越发认可了。

庚子年伊始，面对来势汹汹的疫情，张军闻令而动，大年初六，他提前结束春节假期，带领驻村工作队和村“两委”班子制定了疫情防控工作实施方案，组成3个工作组入户开展排查工作。按照党员带头，群防群控原则，他组织村干部在村口设卡检查，实行二十四小时值班制度，把好疫情防控的“入口关”。封村以后，村内人员需采购生活必需品，他便组织驻村干部轮流去双阳区为群众采购物品。当时村内防疫物资紧缺，他多方奔走，协调到口罩500只、消毒液20桶、橡胶手套50付、消毒喷壶10个、酒精20桶、洗手液20盒，这些防疫物资当时对村里来说，是十分珍贵的，这给村民们吃了定心丸，全村上下形成了积极战“疫”的良好氛围。

如今，当夜幕降临，立新村的太阳能路灯次第亮起来，做完家务的村民们走在笔直的水泥路上，陆续来到新修的广场，他们或是在崭新的体育器材上锻炼身体，或是三五成群地跳起广场舞，欢快跃动的音乐随意流淌……