



杨胜利，男，1975年7月，满族，中共党员，大学本科学历，长春市文化广播电视和旅游局三级调研员。2018年2月至2021年6月，任九台区土们岭街道马鞍山村第一书记。曾获长春市优秀共产党员、吉林省脱贫攻坚贡献奖等荣誉。

让绿水青山聚宝来

——记九台区土们岭街道马鞍山村第一书记杨胜利

秋天终于来了。

南方的麦浪刚刚停止了不息的波动，北方的稻谷随即展开了金色的铺排。长白山余脉的马鞍山，在一片墨绿之中，不知不觉凭添了星星点点的红与黄。

杨胜利站在桥头，感受着秋风吹过山峦，吹过村庄，吹过衣襟。眼前，这座因山而得名的小山村——九台区土们岭街道马鞍山村，已经完全变



了模样。它从一个因为开山挖石而粉尘弥漫的贫困村，蜕变成吉林省乡村振兴的典型村。

文旅兴村 青山绿水聚宝来

时间回拨到 2017 年 11 月，长春市文化广播电视和旅游局四级调研员杨胜利来到九台区马鞍山村任驻村第一书记。

经过一段时间的调研后，杨胜利找到了村子的诸多问题，同时也发现了村子的优势。

“坐拥秀水青山、有旖旎风光的马鞍山村，唯独欠缺的就是具有规模的餐饮、民宿、旅游项目。”在一次与村干部的交流会上，杨胜利一语道破了症结与出路。正是从那时起，杨胜利开始对乡村旅游产业动起了脑筋。在调研过程中，杨胜利了解到，每年要有近 10 万人次来到马鞍山登山、徒步、游玩。但因为村中没有任何配套设施，因此很难产生二次消费。杨胜利将扶贫工作重点指向了“依托区域和资源优势大力开展旅游产业促脱贫”。

杨胜利协调专项资金，建设了徒步旅游路线休闲驿站、生态停车场、景观石等旅游基础设施建设项目，完善旅游服务功能。建设牡丹花海、打造乡村“美丽庭院”等项目，使马鞍山村的旅游知名度得到了很大程度的提升，同时也得到了投资者的青睐。很快，汎遇山居、望山餐厅、如美民宿、三下江南纪念馆、青山绿水书画苑等文旅项目纷纷开始建设，并逐一落成开始营业。

2020 年，马鞍山村已形成了“一山一馆一田一民宿”的发展格局。村里不光实现了增收，还实现了从“卖资源”向“卖风景”的转变，变绿水青山为“金山银山”。

马鞍山一战成名，不仅成为 2020 年度美丽休闲乡村，并且获得第二批全国乡村旅游重点村、全国新时代文明实践中心试点单位、第六届全国文明村镇、国家级环境整治示范村、中国旅游总评榜年度美丽乡村、吉林

省省级文明村、吉林省第一批省级乡村旅游重点村、吉林省第二批美丽乡村建设试点村、吉林省优秀村集体经济组织、长春市美丽乡村建设试点单位、长春市全域旅游乡村示范点、长春市特色旅游民宿示范村等众多头衔。《鲜花盛开的山村》《多彩庄稼院》等影视剧在马鞍山村实景拍摄。发展旅游产业促脱贫及发展道路与乡村振兴有效衔接的发展的模式被《朝闻天下》《人民日报》等新闻媒体进行上百次报道。2020年吉林省和长春市乡村振兴现场会在九台区召开，马鞍山村成为乡村振兴与产业脱贫典型代表接受各级领导参观。

绿水青山，变成了金山银山。贫困村摘帽自然变得水到渠成。

“我的心脏不好，由于无法务农、且独自生活，没有经济来源，生活曾十分困难。如今村中开展了旅游项目，我每年都能拿到分红。村中也建起了凉亭、文化场所，日子过得越来越好。”64岁的村民朱桂香说。

“如今，每家贫困户每年都能获得黄牛养殖、农家乐、互助合作社等项目的年终分红，2020年每名贫困人口可获得分红4368元。实打实为贫困村民提供生活保障。”杨胜利说，随着生活环境越来越好、生活质量越来越高，贫困户乃至全体村民的生活愉悦度也越来越高。

风雨兼程 一路拼搏一路歌

历史的线条总是简单，一句日新月异的背后，是上百成千奋斗的故事。杨胜利确定了发展“民宿旅游合作社”项目后，便带领村“两委”成员和驻村工作队员及旅行社负责人广泛征集村中的闲置住宅，用以改造成精品民宿建筑。村里的空房子，闲着也是闲着，如果能出租一笔钱，那是天大的好事儿。成立合作社的消息一放出来，马上就有几十户村民到村部报名。

谁也没有料到，本来应该一帆风顺的事儿，却在与村民“谈判”的过程中遇到了重重阻碍。村民们大多数不愿意与合作社一起承担风险，又嫌弃租金太少。一些村民退缩了，静观着态势的变化。他们甚至希望合作社因为没有人合作，而提高价格。有的已经签了约的农户，看到有



不签约的，又立刻反悔。

村里老曹家的闲置房屋是最大的，一共上下两层，非常适合改建为民宿住宅。签约时，合同上白纸黑字地写着租金一年 8000 元，合同连续签了 10 年。开始改建后没多久会计员就核算了第一年的租金，并把租金钱送到了老曹家。没想到老曹家竟然不认账了，要坐地起价，甚至把钱退了回去。杨胜利的工作越来越难干。为了这事，杨胜利与村书记张旭光、旅行社负责人车晶等可谓跑断了腿、磨破了嘴、踏破了老曹家的门槛，甚至会计都曾先后带着钱来回跑了 4 趟，就为了说服老曹家收下房租，履行合约承诺。

扶贫的道路上，虽然充满坎坷，但终究被一一克服。看到小山村如今的变化，所有的心酸委屈，都随风而散，看着村民们幸福的笑容，杨胜利的幸福，从心里一直涌到嘴角。

我爱我家 生态文明开新花

杨胜利为马鞍山带来的变化，在村子的每家每户每一个角落。

杨胜利在村里开展“我爱我家积分兑换”活动，让每家每户养成随时保持整洁的好习惯，更好地维护了马鞍山村的美丽乡村建设成果。村落保持整洁，也对马鞍山村开展乡村旅游和村民增收起到积极的促进作用，村民们对脱贫致富更有盼头，更加愿意投入到乡村建设工作中。

当民宿项目、影视基地项目等各文旅产业项目投入运营后，大量的用人需求，带动了一大批村民实现就业。村民们又增加了一份不小的收入。

在现实面前，村民们的思想渐渐转变了。越来越多的人主动来找杨胜利，要跟着他干。杨胜利依托省如美乡村旅游开发有限公司，打通了马鞍山村的农副产品外销链。他们收购村民种植、养殖的禽、蛋、蔬菜等各类农副产品，为村民解决销路问题，让村民没有后顾之忧，专心开展种植、养殖工作。

马鞍山村将游客的需求与村民的致富愿望有机结合，通过引入和丰

富文旅产业、利用各类资源打通多元渠道，在满足游客游玩需求的同时，让村民实现增收、就业、脱贫致富。2020年，全村总收入达3000万元、村集体经济收入300余万元、农民人均收入1.75万元，分别比2015年增长108.33%、9900%和118.75%，34户贫困户全部脱贫，2020年贫困户人均收入1.3594万元，比2015年增长518%。贫困户人均项目分红由2016年的“零”元，增长至4368元。

为使马鞍山村的脱贫攻坚工作与乡村振兴战略有效衔接，2020年7月份，杨胜利协调市文广旅局为马鞍山村制定了下步的发展规划——“马鞍山乡村旅游度假区暨3A景区创建提升规划”。规划主要是依托马鞍山的徒步旅游线路、“三下江南战役”纪念馆、村史馆、南果馆、马鞍山美丽乡村建设等自然资源、旅游资源、文化资源优势，沿马鞍山村的小南河，打造综合服务区、乡旅游度假区、原乡生活区、农事体验区和科普教育区，建设花海、农耕博物馆、观光小火车、跑马场、滑雪场、温泉会所、儿童乐园等文旅项目，进一步打造马鞍山山野菜美食节、森林徒步节、到东北过大年等系列活动，增加马鞍山村的知名度与影响力。

杨胜利说：“未来，就是要让马鞍山村的村民都住上楼房，让村民都住在景区内，让村民真正感受家乡的美与巨变。”